

Masterclass

Management Control

Hoe stuur je effectief naar resultaat?



Improfin | Academie

Het meest leer je van anderen



Achtergronden

Anders dan de term doet vermoeden, is management control geen puur financiële aangelegenheid. Bij management control gaat het om de wijze waarop bestuurders, en dus ook MT's en DT's, het gedrag van een organisatie zodanig kunnen beïnvloeden dat deze organisatie met succes gestelde doelen weet te realiseren. Management control is daarmee een management verantwoordelijkheid; daarbij ondersteund en gefaciliteerd door de stafafdelingen Finance en HR. Management control omvat niet alleen de toplaag van een organisatie, maar ook het middle- en zelfs het projectmanagement. Het veronderstelt een integrale kijk vanuit meerdere perspectieven. Die integrale kijk is gediend met een basis; het management control systeem of framework; een overzichtelijke en toegankelijke kapstok. Maar hoe ontwikkel en onderhoud je zo'n framework?

Doelstelling

Aan de hand van de 'Levers of Control' van Simons, verkennen we in deze Masterclass de verschillende perspectieven van Management control, zowel afzonderlijk als in samenhang. Deelnemers verwerven een integrale kijk op de eigen bedrijfsvoering en resultaatsturing. Na afloop zijn deelnemers in staat beter voor te sorteren en weten ze hoe een organisatie wendbaarder en weerbaarder wordt.

Doelgroep

De doelgroep voor deze masterclass bestaat uit resultaatverantwoordelijk management en hoofden van staven met de ambitie elkaar beter te begrijpen en de eigen organisatie effectiever te 'sturen'.

Groepsgrootte en samenstelling

Vanwege het interactieve karakter is de groep deelnemers niet groter dan 12.

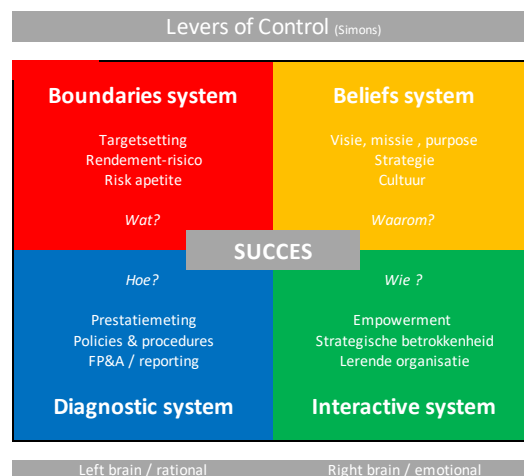
Het programma leent zich ook bij uitstek voor in-company toepassing in situaties waarin een beter onderling begrip, gesloten gelederen en een goed fundament onder de bedrijfsvoering van belang zijn.

Werkwijze

Het programma heeft een 'action learning' karakter; de verworven inzichten worden al tijdens het programma vertaald naar de praktijk van de deelnemers waardoor meteen na afloop deze inzichten kunnen worden geïmplementeerd.

Programma

Het programma is opgebouwd aan de hand van de 'Levers of Control' en verdiept naar de perspectieven 'Beliefs', 'Boundaries', 'Diagnostics' en 'Interactive' uiteraard na een korte kennismaking en het uitwisselen van leerdoelen.



Module 1. Het 'Belief system'

- Management control in context
- Waardepropositie en het afleiden van kritische succesfactoren
- Strategische analyse en richtinggevende keuzes
- Organisatiecultuur als succesfactor en hoe die te beïnvloeden.

Module 2. Het 'Interactive system'

- De medewerker als succesfactor; wat maakt een organisatie ook 'organisch'
- Leiderschap en leiderschapsstijlen
- Het delen van kennis en 'organisational learning'
- Wendbaar en weerbaar en hoe je dat blijft.

Module 3. Het 'Boundaries system'

- Van strategie naar actie; planning & controlcycli
- Van kritische succesfactoren naar kritische prestatie-indicatoren
- Keuzes in governance en budgettering (mensen, methoden, middelen en risico's)
- Structuur & inrichting (formeel, functioneel en beheersmatig)

Module 4. Het 'Diagnostic system'

- Prestatiemeting & analyse
- Managementinformatie; ken & stuurgetallen, dashboarding
- Managementinformatie; financiële verantwoording
- Managementinformatie; compliance

Duur & locatie

Het programma duurt van vier dagen (een module per cursusdag) met een interval van enkele weken.

De locatie wordt gekozen naar gelang deelnemers.

Het programma wordt ingepland vanaf zes deelnemers

Cursusleider

Het programma wordt verzorgd door drs. Jan de Kroon, financieel bedrijfskundige, organisatieadviseur en DGA van Improfin Groep.

Investing

De investering in deelname aan dit programma bedraagt € 3.200,- exclusief btw.

Op deelname zijn leveringsvoorwaarden van toepassing.

<http://www.improfin.nl/organisatie/leveringsvoorwaarden>

Belangstelling of aanvullende vragen?

Registreer of informeer door middel van:

- een mail naar info@improfinacademie.nl
- of bel met Jan de Kroon op 06-53998788





Improfin | Academie

Het meest leer je van anderen

